



# Curso Políticas de Integración Familia y Trabajo

---

 Universidad del  
**Desarrollo**  
Facultad de Gobierno

**FEN**  
Centro de  
Formación de Ejecutivos  
Facultad de Economía y Negocios  
Universidad del Desarrollo





## Presentación

En los últimos años la familia como institución ha experimentado importantes cambios derivados en gran parte de la incorporación masiva de la mujer al mundo laboral. Al mismo tiempo, las instituciones privadas y públicas han dado paso a nuevas formas de organizar el trabajo y se han enfrentado a la necesidad de las familias de conciliar la vida laboral y familiar de sus empleados.

Hoy, la motivación, captación y retención de talentos pasa por las oportunidades de desarrollo y crecientemente por cómo las empresas dan posibilidades para equilibrar de mejor forma trabajo y familia. La implementación de políticas de conciliación implica cambios organizacionales que requieren de herramientas de gestión y grados de conocimiento del comportamiento humano, las que ciertamente contribuyen a mejorar en términos de eficiencia los ambientes laborales.

Adicionalmente, existe suficiente evidencia de que un mejor ambiente laboral se logra en la medida que los temas relativos a la familia puedan ser compatibilizados adecuadamente con el trabajo.

## Objetivos

- Dotar de herramientas eficaces para lograr una adecuada comprensión, gestión y evaluación de políticas de integración familia y trabajo al interior de las organizaciones.
- Entender el equilibrio familia y trabajo dentro de los conceptos de responsabilidad social y desarrollo país.

### Dirigido a:

Personas que tengan responsabilidad en la gestión de personal, tanto en organizaciones privadas como públicas. Los contenidos del curso están destinados a ser comprendidos por profesionales próximos a las siguientes áreas: recursos humanos, economía, sector público, sociología, psicología y pedagogía.

# Contenidos

**Metodología de Enseñanza:** Teórico-práctico. El análisis de casos será parte fundamental del curso.

## > Módulo I: Familia y productividad

- Introducción a las políticas de trabajo y familia
- Importancia del capital humano en el siglo XXI
- Cambios de la familia en Chile
- Familia, mujer y mercado del trabajo
- La falta de conciliación y su impacto en el desempeño laboral
- La familia del empleado como accionista de la empresa
- Mitos sobre las políticas de trabajo y familia

## > Módulo II: Gestión en políticas de trabajo y familia

- Personas y creación de valor
- Variables individuales y grupales del comportamiento productivo.
- Reacción de cultura organizacional orientada a la integración trabajo y familia
- Liderazgo y gestión del cambio
- Facilitadores de la integración trabajo y familia
- Amenazas a la implementación de políticas de conciliación
- Integración familia y trabajo desde la perspectiva de la Responsabilidad Social Empresarial y el Desarrollo país

## > Módulo III: Facilitadores de la Integración Familia y Trabajo

- Liderazgo
- Comunicación Interna
- Evaluación de desempeño con elemento de familia y trabajo

### Análisis de Casos

- Caso I: Políticas de familia y trabajo en medio de una fusión
- Caso II: Selección de personal para una empresa familiarmente responsable
- Caso III: La retención de talentos como eje de la integración trabajo y familia
- Caso IV: Trabajo y familia como fortalecedor de la diversidad
- Caso V: Equilibrio trabajo/familia desde el servicio público

## > Talleres:

- Legislación laboral y familia
- Administración y gestión del tiempo
- Gestión del cambio

## Horario

**Clases:** Martes de 8:30 a 12:00 hrs. en el Centro de Formación de Ejecutivos (CFE), Facultad de Economía y Negocios, Universidad del Desarrollo. Avenida Andrés Bello 2365, Providencia. Metro Los Leones.

**Talleres:** Sábados 9 de mayo y 6 de junio en sede San Carlos de Apoquindo en horario de 9:30 a 12:30 hrs.

## Sistema de Evaluación y Requisitos de Aprobación

El Programa tiene un sistema de evaluación que contempla la realización de un Plan de integración familia y trabajo al interior de la organización a la que pertenece.

Es requisito de aprobación contar con al menos un 80% de asistencia.



## Equipo Académico

### Directora Académica del Programa



#### María Paz Lagos V.

Magíster en Ciencia Política, Pontificia Universidad Católica de Chile.  
Periodista Universidad Gabriela Mistral.  
Directora Centro Familia-Trabajo y Políticas Públicas de la Facultad de Gobierno de la Universidad del Desarrollo.  
Socia-directora de la Consultora Concilia.  
A autora del libro "Conciliación Familia y Trabajo, guía de buenas prácticas" de la Fundación Chile Unido.  
E-mail: mplagos@udd.cl  
Teléfono: (56 2) 2999 314

#### Jorge Ardiles N.

Doctor en Dirección de Empresas, Universidad de Navarra, España.  
Licenciado en Ciencias Económicas, Universidad Católica de Valparaíso.  
Profesor Facultad de Economía y Negocios, Universidad del Desarrollo.

#### Reinalina Chavarri M.

Postgrado en Estudios Internacionales, Universidad de Chile.  
Socióloga y Cientista Política de la Universidad Complutense de Madrid, España.  
Socia de la consultora Axis RSE.  
Fue cofundadora de la Fundación Prohumana.  
Actualmente participa en el Grupo de Redacción Chileno de la Norma ISO 2600 e imparte clases sobre RSE y Ética de los negocios en diferentes entidades académicas nacionales y regionales.

#### María Cristina de la Sotta F.

MBA, Pontificia Universidad Católica de Chile.  
Abogado, Universidad de Chile.  
Se desempeña como directora ejecutiva de la Fundación Chile Unido y en los últimos años ha estado a cargo del ranking "Mejores Empresas para Madres y Padres que trabajan" otorgado anualmente por Fundación Chile Unido y El Mercurio.

#### Carolina Dell' Oro C.

Filósofa, Pontificia Universidad Católica de Chile.  
Socia de la Consultora Concilia que se dedica a la implementación de programas de equilibrio trabajo y familia en las empresas.  
Es miembro del Círculo de Recursos Humanos de Icare, profesora universitaria y consejera del directorio del Hogar de Cristo.

#### Cecily Halpern M.

Magíster en Derecho con mención en Derecho laboral, Universidad de Chile.  
Abogado, Universidad de Chile.  
Directora Escuela Facultad de Derecho, Universidad del Desarrollo.  
Abogado Estudio Jurídico "Arthur, Pizarro, Hinzpeter, Humeres y Asociados".

#### Cristián Larroulet V.

Master of Arts in Economics, The University of Chicago, USA.  
Ingeniero Comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile.  
Decano Facultad de Economía y Negocios (FEN), Universidad del Desarrollo.  
Director Ejecutivo, Instituto Libertad y Desarrollo.

#### Macarena Rivas

Psicóloga con mención en Psicología Laboral, Pontificia Universidad Católica de Chile.  
Diplomada en Gestión de Negocios de la Universidad Adolfo Ibañez y Gerente de Calidad Focus Search.

#### Claudio Orellana F.

MBA Universidad del Desarrollo.  
Master en Desarrollo y Comportamiento Organizacional, Universidad Diego Portales.  
Sicólogo, Universidad de Concepción.  
Director Psicología, Universidad del Desarrollo.

### **O lga Pizarro S.**

MBA Universidad Adolfo Ibáñez.  
Ingeniero Comercial, Universidad de Concepción.  
Directora del Centro de Estudios de la Mujer, Facultad de Economía y Negocios, Universidad del Desarrollo.

### **Patricia Q uevedo S.**

Magíster en Comunicaciones, Universidad Diego Portales y  
Diplomado en Desarrollo Organizacional, Universidad de Chile.  
Ingeniero Comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile.  
Consultor en Planificación Estratégica, Desarrollo Organizacional,  
Recursos Humanos y Comunicaciones.  
Profesora Universidad del Desarrollo.

\* Los profesores pueden alternarse en las distintas versiones del programa

## Información G eneral

Fecha de inicio: 21 de abril 2009

Fecha término: 16 de junio 2009

### **Valor del Programa**

500.000 (disponibilidad código Sence)

### **Lugar**

Centro de Formación de Ejecutivos (CFE),  
Facultad de Economía y Negocios, Universidad del Desarrollo.  
Avenida Andrés Bello 2365, Providencia. Metro Los Leones.

### **Inscripciones y contacto**

#### **Facultad de Gobierno**

Paula Rojas: paularojas@udd.cl / 327 9347

#### **Facultad de Economía y Negocios**

Centro de Formación de Ejecutivos / 299 9111  
www.cfe.cl

**FEN**

Centro de  
Formación de Ejecutivos

Facultad de Economía y Negocios  
Universidad del Desarrollo

 Universidad del  
**Desarrollo**  
Facultad de Gobierno

